

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโรงพยาบาลบ่อพลอย

ครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๖

วันที่ ๗ เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลบ่อพลอย

คณะกรรมการประชุม

๑. นายไชยวัฒน์	เพชรพรรณงาม	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ่อพลอย
๒. นายสิทธิกันต์	ธรรมสิริปรีดีพร	องค์กรแพทย์
๓. นางสาวพลอยไพลิน	คำประเสริฐ	หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม
๔. นางลาวัญญ์	ปิ่นประจักษ์	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล
๕. นางสาวทองม้วน	เนียมหอม	หัวหน้างานผู้ป่วยนอก
๖. นางนงลักษณ์	นระวาระ	หัวหน้างานผู้ป่วยในชาย
๗. นางสุรณี	ดอกยอ	หัวหน้างานผู้ป่วยในหญิง
๘. นางสาวมนัสนันท์	อินวัฒนา	หัวหน้างานอุบัติเหตุฯ
๙. นางสาวสุวดี	พลเทพ	หัวหน้างานผู้ป่วยคลอด
๑๐. นายอำนาจ	ดอกยอ	หัวหน้างานผ่าตัด
๑๑. นางนัทธมน	จงจรัสพร	หัวหน้างานจ่ายกลาง
๑๒. นางพัชสรณ	ไข่มุก	หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์ฯ
๑๓. นางทัศนีย์	โพธิศิริวัฒนา	หัวหน้ากลุ่มงานเทคนิคการแพทย์
๑๔. นายยุทธศักดิ์	ทองหน้าศาล	หัวหน้ากลุ่มงานรังสีการแพทย์
๑๕. นางยมพร	ศักดิ์านภาพ	หัวหน้ากลุ่มงานปฐมภูมิฯ
๑๖. นางสาวพิมพ์นภัส	โกคา	หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวชและยาเสพติด
๑๗. นายสุรเชษฐ์	พักเชียว	หัวหน้ากลุ่มงานประกันฯ
๑๘. นายอุดม	ปิ่นประจักษ์	หัวหน้างานกายภาพ
๑๙. นายภูษิษฐ์	บ่อทรัพย์	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
๒๐. นางสาวพรสวรรค์	อินทร์หอม	เจ้าพนักงานการเงิน-บัญชีชำนาญงาน
๒๑. นางเกษญาวรรณ	กันภัย	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๒๒. นายสุทธา	สุคนธมณี	นักจัดการงานทั่วไป
๒๓. นางสาวรัชพรรณ	ชื่นจิตต์	นักโภชนาการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางฐิติชญา	กมลปิตุลารัตน์	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
---------------	----------------	------------------------------

เริ่มประชุมเวลา

๑๓.๓๐

น.

นายไชยวัฒน์ เพชรพรรณงาม ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ่อพลอย ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน โรงพยาบาลบ่อพลอย กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

ระเบียบ./

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑. ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ่อพลอย ครั้งที่ ๑๒ /๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๕ เรื่องให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาลบ่อพลอย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๒. ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ่อพลอย มีมติเห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาลบ่อพลอย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งมีประเด็นความเสี่ยงจำนวน ๑๖ ประเด็นความเสี่ยง ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงทั้ง ๔ ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) และมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๒.๑ ควรมีการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานที่เป็นอยู่ ซึ่งอาจเกิดจากแนวคิดย้อนกลับ (Feedback)

๒.๒ รองรับความเสี่ยงที่ไม่คาดคิด ควรมีแผนการซักซ้อมในประเด็นที่เกิดขึ้น โดยไม่สามารถระบุได้ว่าเกิดขึ้นเมื่อใด เช่น เหตุการณ์ความรุนแรงในโรงพยาบาล การเกิดอัคคีภัย เป็นต้น

๒.๓ สร้างระบบและควบคุมเฝ้าระวังให้ความเสี่ยงระดับสูงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

๒.๔ การทำงานเชิงรุก (Proactive)

ทั้งนี้ควรมีความสอดคล้องกันภายใต้การรับรู้ได้ว่าจะต้องดำเนินการอย่างไรเพื่อให้อยู่รอดหรือทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Sense of urgency) และควรมีหน่วยงานกลาง (Command Center) ที่จะสามารถสั่งการในภาวะที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างเร่งด่วนได้ และควรมีการบูรณาการงานบริหารความเสี่ยงควบคู่กับงานประจำและควรให้แต่ละหน่วยงานกำหนดประเด็นความเสี่ยง (Risk Identify)

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองการประชุม

ไม่มี เนื่องจากเป็นการประชุมครั้งแรก

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

ไม่มี เนื่องจากเป็นการประชุมครั้งแรก

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ กำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารความเสี่ยงโรงพยาบาลบ่อพลอย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ชี้แจงแผนบริหารความเสี่ยงโรงพยาบาลบ่อพลอย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ่อพลอย ดังนี้

๑. โรงพยาบาลบ่อพลอยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้

๒. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง จำนวนทั้งสิ้น ๑๖ ประเด็นความเสี่ยง และคณะกรรมการ

บริหารโรงพยาบาลบ่อพลอยได้เห็นชอบไปแล้วนั้น อีกทั้งมีการกำหนดกิจกรรม/มาตรการควบคุมความเสี่ยงและ ผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง กิจกรรมควบคุมความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยง โดยสามารถแก้ไขและ แจ้งกลับมายังกลุ่มงานบริหารงานทั่วไป คุณ จุติชญาณ์ เบอร์ติดต่อภายใน ๑๒๑

๓. ขอให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละประเด็นความเสี่ยงที่รับผิดชอบ ดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยง ณ ไตรมาสที่ ๑ และ ไตรมาสที่ ๒ ภายในช่วงสิ้นเดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อรายงาน ผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเดือนเมษายน ต่อไป

๔. ประเด็นความเสี่ยงทางด้านการเงินของโรงพยาบาลบ่อพลอย ควรให้ความสำคัญในประเด็น ความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งจะต้องได้รับการควบคุมติดตามอย่างใกล้ชิดโดยความเสี่ยงที่รับได้วิกฤติ การเงินระดับ ๔ เท่านั้น

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องจากฝ่ายต่าง ๆ

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๐๐ น.



(นางจุติชญาณ์ กมลปิตุลารัตน์)
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
ผู้จดยางานการประชุม



(นายไชยวัฒน์ เพชรพรรณงาม)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ่อพลอย